

Lettre d'information de l'EAN – Été 2026



Alors que l'Europe continue de faire face aux opportunités et aux défis liés à l'évolution démographique, le Réseau européen sur le vieillissement (EAN) reste déterminé à œuvrer

à la construction **d'une Europe pour tous les âges** — une Europe où les personnes âgées

personnes peuvent vivre pleinement leur vie, quels que soient leurs besoins. Aujourd'hui, l'EAN rassemble **plus de 13 000 prestataires de soins et partenaires dans 30 pays européens**, formant ainsi une communauté diversifiée qui se consacre à l'amélioration

la vie des personnes âgées grâce à des services de logement, de soins et d'accompagnement de haute qualité.

En tant que réseau européen solide, l'EAN rassemble les connaissances, l'expérience et les perspectives de l'ensemble du secteur du vieillissement et des soins de longue durée. Ensemble, nous œuvrons pour **l'autonomisation des individus, la défense des droits, le soutien à l'inclusion** et le renforcement de la qualité, de la durabilité et de l'innovation des systèmes de soins à travers l'Europe. Au fil des ans, l'EAN a franchi des étapes importantes,

notamment des recommandations stratégiques pour l'avenir des soins de longue durée, des rapports influents sur le financement, les défis liés à la main-d'œuvre et la numérisation, ainsi qu'une coopération active avec les institutions européennes et les partenaires internationaux.

Cette lettre d'information présente les dernières actualités de l'ensemble de notre réseau, met en avant les initiatives inspirantes de nos membres et fait le point sur les principales tendances en matière de politiques, de recherche et du secteur. Ensemble, nous continuons à bâtir **un secteur des soins plus solide et plus résilient**, qui permette aux personnes âgées de toute l'Europe de mener une vie plus saine, plus autonome et plus épanouissante.

Merci de faire partie de notre communauté en pleine expansion et de votre engagement en faveur de la réalisation de nos objectifs communs. J'espère que vous trouverez cette édition de notre newsletter instructive, inspirante et utile pour votre travail. **Je vous souhaite à tous un bel été reposant.**

Maria Mannerholm

Vice-présidente de l'EAN

Retour sur l'Assemblée générale de l'EAN à Naples



L'Assemblée générale du Réseau européen sur le vieillissement (EAN) s'est tenue à **Naples, en Italie, les 5 et 6 mai 2026**, réunissant des membres, des partenaires et des experts de toute l'Europe pour discuter des principales évolutions en matière de soins de longue durée. Les participants ont accueilli **neuf nouvelles organisations membres** et ont adopté l'ordre du jour ainsi que le procès-verbal de la précédente réunion à Lisbonne. L'Assemblée a également été l'occasion de présenter **le nouveau rapport de l'EAN sur le financement durable, équitable et responsable des soins aux personnes âgées dans l'Union européenne**.

L'Assemblée s'est concentrée sur **les défis liés à la main-d'œuvre, le recrutement éthique et les évolutions des politiques européennes**. Les discussions ont porté sur le recrutement international responsable du personnel soignant, les partenariats en matière de mobilité de la main-d'œuvre et la pérennité de la main-d'œuvre, avec une des représentants du Département d'État kenyan chargé des affaires de la diaspora. Les mises à jour concernant la **stratégie européenne en matière de soins**, la numérisation, l'intelligence artificielle, la cybersécurité et **l'espace européen des données de santé** ont mis en évidence les attentes croissantes placées dans les à travers l'Europe.

Les membres ont également été informés des avancées des projets de l'EAN, notamment **WELL CARE, EldiCare 2.0, Care4Skills et Care4Elders**, et ont débattu des priorités futures telles que le logement et le cadre de vie des personnes âgées. Les préparatifs se poursuivent également en vue du **congrès du GAN LTC qui se tiendra à Prague en septembre 2027**.

Enfin, les participants ont visité la **maison de retraite Gianà à Qualiano**, où ils ont pu découvrir les services de soins et le système de soins de longue durée de la région de Campanie. Le programme social s'est poursuivi par une visite guidée à pied du centre historique de Naples et s'est achevé par un dîner commun avec vue sur la **baie de Naples**, offrant un cadre informel pour renforcer les relations, partager des expériences et favoriser une future collaboration.

Vous trouverez **ici** les documents de la réunion et les photos.

Elena Weber

Membre du comité exécutif de l'EAN

La famille EAN – Nouveau membre

Vous trouverez les coordonnées de tous les membres, nouveaux et existants, sur la carte interactive du **site web** de l'EAN, où les membres sont répertoriés par pays.

Si vous souhaitez devenir membre, veuillez nous contacter à l'adresse **info@ean.care**.

Nos nouveaux membres :

- IZWS - Institut de la santé et de l'aide sociale – Pologne
- Association RINATA – Italie
- AACC – Vieillessement actif et soins de proximité – Malte
- Charleston Holding GmbH – Allemagne



SAVE THE DATE

Next EAN Biannual Autumn Meeting

Warsaw, Poland | 21–23 October 2026



70+
participants

+
New members

1
EAN community

Main highlights

- Partnerships
- External experts
- Professional exchanges
- Networking 70+ expected participants
- New members
- European cooperation
- Community & networking
- Sharing experiences
- Building partnerships
- Inspirations for future

KEY TOPICS

- EU affairs update
 - Safe staffing levels in long-term care
 - Resilience and preparedness of the long-term care sector
- Housing and Living Environment of Older People Working Group
- Artificial Intelligence in long-term care – practical session
- Long-term care and senior policy in Poland – current situation and challenges
- Eurofound: working conditions, care services and current challenges in Europe
- European Labour Authority: workforce, labour mobility and long-term care



SCHEDULE OVERVIEW

Time	21 October 2026	22 October 2026	23 October 2026
Morning		Social care facility visit Meeting of the Housing and Living Environment of Older People Working Group	Two-day working meeting of EAN members – Day 2
Afternoon		Two-day working meeting of EAN members – Day 1	EAN Executive Board Meeting
Evening	Coming Together – networking event with refreshments prepared by the sponsor	Gala dinner for EAN members and guests	



Le travail de l'EAN au sein de Social Services Europe : aides d'État et marchés publics



Depuis plusieurs années, je représente l'EAN au sein du conseil d'administration de Social Services

Europe (SSE). SSE est un réseau regroupant 9 organisations faitières européennes représentant plus de **200 000 organisations à but non lucratif actives dans les domaines social et de la santé**, au sein d'un secteur employant plus de **11 millions de personnes**. Si l'on considère l'ensemble des membres du réseau, Social Services Europe est

représenté dans tous les États membres de l'UE ; certains membres comptent également des adhérents dans toute l'Europe, au-delà de l'UE. L'objectif principal du travail conjoint de SSE en matière de politique et de plaidoyer est d'obtenir **un au niveau de l'UE en matière juridique/réglementaire, financière et de qualité pour**

services d' sociale. Vous pouvez trouver plus d' sur www.socialserviceseurope.eu.

Le **conseil d'administration de la SSE** est soutenu par un secrétariat restreint mais efficace. Parmi les nombreux sujets d'actualité, un travail important est mené concernant la réglementation européenne en matière d'aides d'État et la révision des directives sur les marchés publics.

Règlement général d'exemption par catégorie (RGEC)

La réglementation de l'UE en matière d'aides d'État est très stricte. Toutefois, dans certaines situations, les États membres peuvent accorder des aides d'État à des organisations ou à des secteurs sans demander au préalable l'autorisation de l'UE. **Le GBER définit les conditions dans lesquelles les États membres peuvent agir ainsi**. Le GBER actuel date de 2014, c'est pourquoi la Commission européenne a lancé une consultation publique sur le projet de proposition de révision du RGEC. La SSE a apporté sa contribution à cette consultation et a plaidé en faveur d'une meilleure utilisation des outils d'aides d'État pour le secteur des services sociaux, ainsi que pour encourager et permettre aux autorités publiques des États membres d'agir en ce sens. Il devrait y avoir davantage de possibilités d'aides d'État plus élevées pour la formation et l'emploi des personnes en situation de handicap et des travailleurs défavorisés. Le nouveau RGEC entrera en vigueur en 2027.

Révision des directives sur les marchés publics (PPD)

De l'avis de la SSE, la révision des directives sur **les marchés publics devrait établir le recours aux marchés publics socialement responsables (SRPP)** comme approche par défaut pour l'attribution des marchés, le recours au critère du prix ou du coût le plus bas n'étant autorisé que lorsque cela est dûment justifié par le pouvoir adjudicateur. De même, la limitation dans le temps à trois ans maximum pour certains marchés doit être supprimée. **Des modèles alternatifs aux marchés publics dans le secteur des services sociaux devraient être reconnus**. Les clauses sociales (horizontales) devraient être renforcées. L'ESS a également plaidé en faveur d'une amélioration des règles relatives aux modifications de contrats dans le contexte de l'inflation ou des mécanismes de révision des prix résultant de changements dans le droit du travail et les conventions collectives. La nouvelle directive sur les marchés publics sera publiée début juillet de cette année.

Sachant que bon nombre de nos membres de l'EAN sont confrontés aux **questions des aides d'État et des marchés publics**, il s'agit là de sujets importants sur lesquels travailler au sein du réseau commun de l'ESS. Si vous souhaitez en savoir plus sur la suite des événements, vous pouvez également consulter l'état actuel des choses sur le site web de l'ESS.

Aad Koster

Vice-président de l'EAN

Points forts du projet

Marco Socci a présenté le projet WELL CARE lors de l'Assemblée générale de l'EAN à Naples



Lors de l'Assemblée générale de l'EAN qui s'est tenue à Naples, en Italie, **Marco Socci, de l'IRCCS INRCA**, a présenté le projet WELL CARE à plus de **60 délégués** venus de toute l'Europe et à un délégué du Kenya.

Le projet WELL CARE se concentre sur les bonnes pratiques favorisant la **résilience et le bien-être mental des aidants informels et des professionnels des soins de longue durée**. Dans sa présentation, Marco Socci a présenté le contexte, les objectifs, le consortium et les lots de travail du projet, avec une attention particulière à l'examen, à la sélection et à l'analyse des bonnes pratiques dans cinq pays européens.

Il a également présenté les premiers résultats du projet, notamment des exemples et des études de cas provenant **d'Allemagne, d'Italie, des Pays-Bas, de Slovénie et de Suède**. La présentation a souligné l'importance de renforcer les partenariats entre les aidants formels et informels et d'améliorer le soutien apporté aux personnes qui dispensent des soins dans différents contextes de soins de longue durée.

L'EAN remercie Marco Socci pour sa précieuse contribution à l'Assemblée générale et pour avoir partagé les premiers résultats de cet important projet européen avec le réseau de l'EAN.

Karel Vostrý

Directeur de l'EAN



Financé par l'Union européenne (**convention de subvention n° 101137468**). Les points de vue et opinions exprimés n'engagent toutefois que leurs auteurs et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de l'Agence exécutive pour la santé et le numérique. Ni l'Union européenne ni l'autorité de financement ne peuvent en être tenues pour responsables.

Projet Care4Skills :
Scénarios d'avenir pour les soins de longue durée en Europe



Un nouveau rapport prospectif élaboré dans le cadre du projet Care4Skills explore quatre **avenirs possibles pour les soins de longue durée d'ici 2040**, en soulignant comment les choix actuels en matière de développement de la main-d'œuvre, de la technologie, du financement et de l'engagement communautaire pourraient façonner les futurs systèmes de soins.

Le rapport présente quatre **scénarios contrastés**, destinés à servir d'outils de réflexion et de planification stratégique.

Pour en savoir plus, cliquez

ici. Vít Jásek

Chef de projet



Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



L'EAN partage son expertise européenne en matière de soins de longue durée à Chypre



Jiří Horecký, président du Réseau européen sur le vieillissement, a participé à une série de réunions à Chypre consacrées au développement des soins de longue durée et à l'exploitation de l'expérience européenne dans ce domaine.

Au cours des discussions avec **le ministre de la Santé, Neophytos Charalambides, la vice-ministre des Affaires sociales, Clea Papaellina**, des représentants d'associations de patients et d'autres parties prenantes, les participants ont abordé des défis majeurs tels **que le vieillissement à domicile, la formation des aidants, la pénurie de main-d'œuvre et le financement durable des soins de longue durée.**

Les réunions ont également porté sur des exemples de bonnes pratiques issues d'autres pays européens ainsi que sur des modèles susceptibles de soutenir un système de soins de longue durée durable pour les patients, les prestataires et l'État. **L'EAN s'est déclarée prête à aider Chypre** à poursuivre le développement de son cadre de soins de longue durée. Ces réunions ont été organisées par **l'Observatoire chypriote du troisième âge**, dirigé par **Demos Antoniou.**

L'EAN publie un nouveau rapport sur le financement durable des soins aux personnes âgées



Lors de l'Assemblée générale de l'EAN à Naples, l'EAN a officiellement lancé sa nouvelle publication intitulée « **Vers un cadre pour un financement durable, équitable et responsable des soins aux personnes âgées dans l'Union européenne** ».

Le rapport a été symboliquement présenté par **Aad Koster**, président du groupe de travail de l'EAN sur le financement, en compagnie du président de l'EAN, **Jiří Horecký**, et des **auteurs** de la publication présents à Naples.

Cette publication se concentre sur le financement durable, équitable et responsable des soins aux personnes âgées en Europe et propose des recommandations pour les futurs modèles de financement des soins de longue durée.

Téléchargez le rapport ici.

Karel Vostrý

Directeur de l'EAN



EUROPEAN
COMMISSION

Le nouvel «European Care Deal» met l'accent sur la main-d'œuvre, la qualité, les infrastructures et la numérisation

Alors que l'Europe entre dans un nouveau cycle politique et financier, les discussions à Bruxelles s'éloignent de plus en plus de la stratégie européenne en matière de soins pour s'orienter vers un « accord européen sur les soins » plus large. Bien qu'aucune proposition formelle n'ait encore été présentée, le débat reflète une prise de conscience croissante du fait que les soins ne constituent pas seulement un service social, mais aussi un investissement stratégique pour l'avenir de l'Europe.

Les défis sont clairs. La population européenne vieillit rapidement, la demande de soins de longue durée augmente et les prestataires de toute l'UE continuent de faire face à de graves pénuries de main-d'œuvre. Parallèlement, de nombreux services de soins nécessitent des investissements dans les infrastructures, la numérisation et le développement du personnel.

Un futur « European Care Deal » devrait s'articuler autour de quatre priorités clés :

- Renforcer les effectifs du secteur des soins grâce à un meilleur recrutement, à la fidélisation du personnel et au développement des compétences.
- Améliorer l'accès et la qualité des services de soins de longue durée.
- Accroître les investissements dans les infrastructures de soins et les services de proximité.
- Soutenir l'innovation et la numérisation pour améliorer la prestation des soins

Pour les membres de l'EAN, le débat sur le «Care Deal» représente une occasion importante de veiller à ce que la voix des prestataires de soins soit entendue. L'expérience des organisations de première ligne sera essentielle pour élaborer des politiques à la fois ambitieuses et concrètes. Les années à venir seront décisives. Si l'Europe souhaite sérieusement se préparer au changement démographique, l'investissement dans des soins de longue durée de haute qualité doit devenir une priorité politique, non seulement pour des raisons sociales, mais aussi pour la pérennité des sociétés et des économies européennes.

Le Semestre européen met l'accent sur les soins de longue durée

Chaque année, le Semestre européen dresse un état des lieux des défis économiques et sociaux auxquels sont confrontés les États membres de l'UE. Bien qu'il soit souvent associé à la politique budgétaire et économique, les derniers rapports nationaux adressent également un message important au secteur des soins de longue durée : le vieillissement de la population européenne exerce une pression croissante sur les systèmes de soins, et les réformes ne peuvent plus être reportées.

Dans de nombreux États membres, la Commission européenne met en évidence des défis communs : une demande croissante en matière de soins de longue durée, des pénuries de main-d'œuvre, un accès inégal aux services et la nécessité d'investir davantage dans les soins de proximité et à domicile. Plusieurs rapports soulignent également les difficultés rencontrées pour recruter et fidéliser le personnel soignant, ce qui reflète des préoccupations déjà bien connues des prestataires à travers l'Europe.

Ces conclusions rejoignent étroitement les objectifs de la stratégie européenne en matière de soins. En 2024, les États membres ont présenté des rapports nationaux décrivant comment ils entendent améliorer l'accès à des soins de longue durée abordables et de haute qualité. Ces rapports font état de progrès dans certains domaines, notamment les initiatives en faveur du vieillissement en bonne santé, les approches de soins intégrés et le soutien aux aidants proches, mais ils mettent également en évidence des différences significatives entre les pays.

Pour les prestataires de soins , le Semestre européen est bien plus qu'un simple exercice de suivi . Il

façon de plus en plus les programmes nationaux de réforme et influence l'utilisation des instruments de financement de l'UE tels que le FSE+, la Facilité pour la reprise et la résilience et l'Instrument d'appui technique. Les recommandations formulées dans le cadre du Semestre servent souvent de base aux investissements futurs et aux réformes politiques.

Le message de Bruxelles est clair : l'évolution démographique n'est plus un défi futur, mais une réalité présente. Alors que les décideurs politiques recherchent des solutions durables, les prestataires de soins de longue durée ont un rôle crucial à jouer pour mettre en évidence les pratiques efficaces, identifier les besoins d'investissement et veiller à ce que les réformes débouchent sur de meilleurs résultats pour les personnes âgées.

Pour les membres de l'EAN, le dernier cycle du Semestre européen confirme que les soins de longue durée occupent une place de plus en plus importante dans l'agenda politique de l'UE — et que la voix des prestataires sera essentielle pour façonner la prochaine phase de réforme.

Pour plus d'informations sur le Semestre européen et les rapports nationaux, cliquez [ici](#).

Marcel Smeets

Consultant exécutif de l'EAN auprès de l'UE

L'ELA lance la campagne EU4FairCare sur les conditions de travail équitables dans les soins de longue durée



L'Autorité européenne du travail a lancé sa campagne de sensibilisation et d'information 2026, intitulée « **EU4FairCare** », axée sur des conditions de travail équitables et la protection des travailleurs mobiles dans le secteur des soins de longue durée. Cette campagne vise à aider les travailleurs, les employeurs, les intermédiaires et les ménages comprennent mieux leurs droits et leurs obligations lorsqu'ils travaillent, recrutent ou fournissent des services de soins de longue durée dans l'ensemble de l'UE.

À l'occasion du lancement de cette campagne, l'ELA a également publié un nouveau rapport stratégique sur la mobilité de la main-d'œuvre, les conditions de travail et les défis liés à l'application de la législation dans le secteur des soins de longue durée au sein de l'UE et de l'EEE. Ce rapport souligne le rôle essentiel des travailleurs mobiles pour répondre aux besoins croissants en matière de soins, tout en mettant en évidence des défis structurels tels que les bas salaires, les horaires de travail longs et irréguliers, ainsi que les lacunes dans l'application de la législation, en particulier dans le domaine des soins à domicile.

Le rapport est disponible [ici](#) : **Le secteur des soins de longue durée : mobilité de la main-d'œuvre et défis en matière d'application de la législation | Autorité européenne du travail**

Nouveau document de réflexion d'Age-It : S'adapter aux sociétés de la longévité

Ce document présente 21 points à vérifier en matière de politiques destinées aux sociétés vieillissantes et à longévité accrue, couvrant cinq domaines clés : le cadre conceptuel, la santé et le bien-être, les systèmes de soins, la transformation économique et technologique, et la gouvernance. Il souligne la nécessité de passer de réponses réactives à une adaptation stratégique, en accordant une attention accrue au vieillissement en bonne santé, aux soins, à la solidarité intergénérationnelle, à l'inclusion numérique et à la capacité politique à long terme.

Le document de réflexion est disponible ici : **S'adapter aux sociétés de la longévité : 21 points à vérifier**



**14 - 15 septembre 2026 - Prix internationaux SilverEco - Cannes 21 -
23 octobre 2026 - Réunion semestrielle de l'EAN - Varsovie
27 - 29 octobre 2026 - 36e conférence d'Alzheimer Europe - Dublin
7 - 8 septembre 2027 - Congrès du GAN « L'avenir des soins de longue durée » -
Prague**

**The Future of
Long-Term Care**
Setting a Global Agenda

GLOBAL AGEING NETWORK
APSS CR
EUROPEAN AGEING NETWORK

7-9
SEPTEMBER 2027
PRAGUE

- RESOURCES – SKILLS
- DIGITALIZATION
- FUNDING – NEEDS
- TRANSFORMATION
- INNOVATIONS AND HOPES

Lettres d'information de l'EAN en plusieurs langues

Les lettres d'information de l'EAN sont désormais **traduites automatiquement** et disponibles en anglais, français, espagnol, allemand, polonais et tchèque.

N'hésitez pas à **partager ces bulletins d'information** avec vos membres afin de les aider à mieux comprendre les activités de l'EAN.

Toutes les éditions sont accessibles à tout moment ici.

À propos de l'EAN

Le Réseau européen sur le vieillissement (EAN) rassemble plus de 13 000 prestataires de soins dans 30 pays européens, parmi lesquels des organisations à but lucratif, à but non lucratif et publiques. Ensemble, ils œuvrent à l'amélioration de la qualité de vie des personnes âgées grâce à des logements, des services et des soins de haute qualité. Leurs efforts répondent aux grands changements démographiques induits par l'allongement de l'espérance de vie et la baisse des taux de natalité, qui ont un impact significatif sur l'économie, la protection sociale, les systèmes de santé, le marché du travail, etc.

www.ean.care



PARTENAIRES DE L'EAN



Vous souhaitez rester informé de notre actualité ? Abonnez-vous à la newsletter de l'EAN : info@ean.care

Vous ne souhaitez plus recevoir nos e-mails ? [Désabonnez-vous ici.](#)